



DOCTORATS  
INDUSTRIALS

EL PLA DE  
DOCTORATS  
INDUSTRIALS

# PROJECTE DE DOCTORAT INDUSTRIAL EXPEDIENT 2016 DI 022

## DADES DE L'EMPRESA I DE L'ENTORN ACADÈMIC

**Títol del projecte**

Logistic Center

**Empresa**

SEAT S.A.

**Responsable de l'empresa**

Juan Carlos Muñoz

**Universitat**

Universitat Pompeu Fabra

**Director/a de tesi**

Helena Ramalhinho Lourenço

**Treballador/a de l'empresa i doctorand/a**

Marcelus Fabri Lima

## BREU DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE DE RECERCA

El projecte de recerca "Treball de Recerca en el marc del SEAT LOGISTIC CENTER" es proposa com un laboratori de treball pel desenvolupament d'un treball de doctorat.

El doctorat es desenvoluparà per fases i/o àmbits d'aplicació:

- Logística Inbound
- Logística de almacén
- Logística Inhouse

El resultat ha de ser una solució i/o eina original amb un enfocament pràctic a l'àmbit logístic de fluxos logístics, transport i emmagatzematge.

La creixent complexitat en els fluxos logístics tant interns com extern provoca la cerca contínua de noves fórmules per optimitzar els processos i recursos. En el marc de l'estratègia de la logística de SEAT es pretén que el SEAT LOGISTIC CENTER sigui un centre d'excel·lència logística. SEAT té la necessitat de desenvolupar noves tècniques, eines, mètodes, models que permetin l'optimització de la cadena del subministrament, tenint en compte les característiques de cadascun dels seus fluxos logístics.

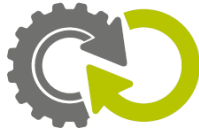
El principal objectiu del projecte de doctorat és el desenvolupament dels models matemàtics innovadors que permetin optimitzar els processos logístics en cada moment de la cadena logística, des del proveïdor fins al punt de consum de la línia.



Generalitat de Catalunya  
Departament d'Empresa i Coneixement  
**Secretaria d'Universitats i Recerca**



Agència  
de Gestió  
d'Ajuts  
Universitaris  
i de Recerca



DOCTORATS  
INDUSTRIALS

## EL PLA DE DOCTORATS INDUSTRIALS

Són molts els factors que intervenen en cada un dels fluxos logístics: la procedència i el tipus de materials, modalitats de subministrament (JIS/JIT, subministrament per magatzem), la logística de magatzem (superfícies, mètodes d'emmagatzematge, cobertures, etc.), la preparació de les seqüències, els recursos humans i tècnics necessaris, l'estratègia de l'aprovisionament, els sistemes informàtics, tecnologies aplicades (RFID)...

Els resultats dels models matemàtics s'utilitzaran en l'optimització dels fluxos logístics i això tindrà un efecte directe en la reducció de costos operatius, en la reducció de la superfícies de l'emmagatzematge i en la millora dels nivells de servei.

A partir d'aquests models matemàtics es desenvoluparà una eina per ser utilitzada en el treball de la planificació, de l'anàlisi i els càlculs dels fluxos, rutes, recursos, mitjans de producció, equips i temps de treball.

Els resultats i/o alternatives hauran de recolzar-se en simulacions que permetin la presa de decisions entre un nombre reduït d'alternatives.

Es tindran en compte les noves tecnologies per desenvolupar l'eina. L'eina i/o la solució s'haurà de poder utilitzar dins el procés de llançament d'un cotxe.

