



DOCTORATS
INDUSTRIALS

EL PLA DE
DOCTORATS
INDUSTRIALS

PROJECTE DE DOCTORAT INDUSTRIAL EXPEDIENT 2016 DI 009

DADES DE L'EMPRESA I DE L'ENTORN ACADÈMIC

Títol del projecte

PROJECTE GLOBAL CAP A L'EXCEL·LÈNCIA OPERACIONAL

Empresa

AUSA CENTER SLU

Responsable de l'empresa

Antoni Tachó Figuerola

Universitat

Universitat Politècnica de Catalunya

Director/a de tesi

Rosa Giralt Mas

Treballador/a de l'empresa i doctorand/a

Joan Call Espinalt

BREU DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE DE RECERCA

ANTECEDENTS I CONTEXTOS

L'empresa AUSA és una empresa familiar, amb vocació internacional i innovadora, que està enfocada al disseny, producció i comercialització de vehicles industrials compactes, aspirant a ser líder global, amb seu central a Manresa, filials a França, Regne Unit, Alemanya, Mèxic, Brasil i Xina, i presència comercial en més de 80 països a través de més de 500 distribuïdors en els 5 continents.

Actualment disposa de dues divisions: Industrial (vehicles destinats a processos industrials i constructius, amb cinc línies de producte: Dumper, Carretilles, Telescòpics, Mixer i Custom) i Urban (vehicles destinats a serveis municipals, amb dues línies de producte: Multitask i Cleaning).

El període de crisi econòmica iniciat el 2008, ha canviat substancialment el mercat al qual AUSA actua, canviant el mix de vendes tradicional.

NECESSITATS

- L'augment de la complexitat en forma d'una major nombre de productes, comporta la necessitat de simplificar els processos productius, representats pel catàleg de productes (unes 18 plataformes, per 57 models, amb unes 2000 variants), i amb un elevat concepte d'aplicacions especials dels mateixos.
- L'alt nivell d'estocs que actualment posseeix AUSA, requereix una acció determinada per optimitzar l'inventari de la companyia, per rendibilitzar la inversió en tot tipus de materials i productes.



Generalitat de Catalunya
Departament d'Empresa i Coneixement
Secretaria d'Universitats i Recerca



Agència
de Gestió
d'Ajuts
Universitaris
i de Recerca



DOCTORATS INDUSTRIALS

EL PLA DE DOCTORATS INDUSTRIALS

- La recerca d'una millora de la competitivitat, fa necessari augmentar la baixa productivitat de la planta de producció.
 - Aprofitar l'activitat per millorar encara més, si cap, la flexibilitat operativa i la taxa de servei a clients.
- I com a efecte de les anteriors activitats, millorar de les condicions de treball.

ABAST PROJECTE

El present projecte està dissenyat per ser dut a terme a les instal·lacions d' AUSA, ubicades a Manresa. I desenvoluparà en els següents processos i fluxos d'AUSA, amb visió global (end-to-end)

dels mateixos:

- El procés de comercialització: des Comercial fins Producció i Supply Chain.
- El procés de desenvolupament: des R+D fins a la industrialització.
- El procés industrial: des de compres i aprovisionament fins producció.
- El procés logístic: des de producció fins al lliurament.

